



FONDAZIONE  
DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DI FIRENZE



ORDINE  
DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DI FIRENZE

# Il commercialista nei processi di internazionalizzazione delle Imprese

DECRETO LEGISLATIVO 28 giugno 2005, n. 139

## Art. 1

Oggetto della professione

1. Agli iscritti nell'Albo dei dottori commercialisti e degli esperti contabili, di seguito denominato "Albo", è riconosciuta competenza specifica in economia aziendale e diritto d'impresa e, comunque, nelle materie economiche, finanziarie, tributarie, societarie ed amministrative.

Gennaro Scalamandrè

Dottore Commercialista Revisore

[www.scalamandrè.it](http://www.scalamandrè.it) Firenze 055 670701 [gennaroscalamandre@commercialisti.fi.it](mailto:gennaroscalamandre@commercialisti.fi.it)

Gennaro Scalamandrè [www.scalamandrè.it](http://www.scalamandrè.it) [gennaroscalamandre@commercialisti.fi.it](mailto:gennaroscalamandre@commercialisti.fi.it)

# Impariamo dal Passato



Gennaro Scalamandrè [www.scalamandrè.it](http://www.scalamandrè.it) [gennaroscalamandre@commercialisti.fi.it](mailto:gennaroscalamandre@commercialisti.fi.it)

# Spunti del Consiglio nazionale

A.I.C.E.C. – Associazione Internazionalizzazione Commercialisti  
ed Esperti Contabili



09/03/2017 - Prog. 10-101/0001/0011 del 06/10/2010 - ore 10,00/14

## Corso di Formazione

### Il Project management nei processi di internazionalizzazione delle Imprese

Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

A.I.C.E.C.

In collaborazione con  
**SDA Bocconi**  
SCHOOL OF MANAGEMENT

Gennaro Scalamandrè [www.scalamandrè.it](http://www.scalamandrè.it) [gennaroscalamandre@commercialisti.fi.it](mailto:gennaroscalamandre@commercialisti.fi.it)



# Fase 1 preparazione

- Le fasi dei progetti di internazionalizzazione
- La corretta gestione delle diverse fasi
- I principali documenti a supporto delle fasi di progetto:
  - business case,
  - realizzazione dei benefici,
  - project charter,
  - piano di progetto,
  - gestione dei cambiamenti,
  - registro delle issue,
  - chiusura di progetto,
  - valutazione di progetto,
  - lesson learned.



## Fase 2 sul campo

- La definizione della strategia di progetto
- L'identificazione dei fattori critici di successo
- L'analisi e gestione degli stakeholder
- La definizione degli obiettivi di progetto
- La scomposizione degli obiettivi in deliverable e attività
- L'analisi delle competenze
- L'assegnazione delle responsabilità alle attività do progetto
- La definizione di un piano temporale
- Il monitoraggio delle performance
- Comprendere quando agire o tollerare gli scostamenti
- Tecniche per tornare sotto controllo



# Aspetti Fiscali

## **Gli aspetti fiscali e doganali**

- 1 Concetti di base della fiscalità internazionale
- 2 La residenza fiscale e il concetto di domicilio fiscale
- 3 La stabile organizzazione e il suo ruolo nella determinazione della tassazione
- 4 Analisi della convenzione per evitare le doppie imposizioni relativa al Paese target
- 5 Pianificazione fiscale internazionale: concetti e tecniche
- 6 Offshore e paradisi fiscali: caratteristiche e implicazioni
- 7 Il concetto di prezzi di trasferimento e le relative norme
- 8 Il progetto BEPS dell'OCSE
- 9 Le Controlled Foreign Corporation (CFC)
- 10 Le problematiche doganali



# Dogane e pagamenti

## **I problemi doganali ed i pagamenti internazionali**

- |   |   |
|---|---|
| 1 | Dogane e INCOTERM   |
| 2 | Normativa valutaria   |
| 3 | Swift, SEPA e PSD, Target, EBA  |
| 4 | Contanti, bonifico, assegno, incasso documentario, credito documentario |
| 5 | Le stand-by letter of credit  |
| 6 | Operazioni in crypto valuta   |



# Risorse umane

## **Le risorse umane**

- |   |  |
|---|--|
| 1 | Le quote di ingresso                       |
| 2 | Distacco di lavoratore italiano all'estero |
| 3 | Distacco di lavoratore estero in Italia    |
| 4 | Regime dei lavoratori impatriati           |
| 5 | La gestione delle risorse umane            |
| 6 | Case History                               |





# Esperienze

- ▶ Ufficio Studio Ministero Commercio Estero missione Cina
- ▶ L 394 per creazione stabilimento produttivo industriale in Brasile (Media Impresa)
- ▶ Ricerca di mercato per borse lusso Nord America (Piccola Impresa)
- ▶ Costituzione controllata e relativa consulenza gestionale in Canada per produzione di apparati di illuminazione (Piccola Impresa)
- ▶ Costituzione e relativa consulenza gestionale controllata in USA in settore meccanica industriale (Media Impresa)
- ▶ Gara per realizzazione impianti tecnologici in 5 aeroporti in india (Media Impresa)
- ▶ Costituzione e relativa consulenza gestionale società in USA (New York) per la commercializzazione di arredamento (Media Impresa)
- ▶ Costituzione e relativa consulenza gestionale società in Dubai per la commercializzazione gioielleria (Media Impresa)
- ▶ Costituzione e relativa consulenza gestionale società in Tunisia per la produzione di calzature di tomaie per calzature d'alta moda (Media Impresa)
- ▶ Costituzione e relativa consulenza gestionale società in Tunisia per la produzione di giacche sportive d'alta moda (Piccola Impresa)



# Esperienze

- Costituzione controllata e relativa consulenza gestionale in Brasile per produzione sistemi di movimentazione (Media impresa)
- Costituzione e relativa consulenza gestionale controllata in Cina per la produzione di arredamento (Media Impresa)
- Costituzione e relativa consulenza gestionale società in Polonia per la produzione industria meccanica (Media impresa)
- Costituzione e relativa consulenza gestionale società in Romania per la produzione di tomaie per calzature d'alta moda (Media Impresa)
- Buyer's Credit Vietnam per realizzazione di cantiere navale (Gruppo di imprese)
- Interpelli disapplicativi Controlled Foreign Company
- Procedure Tranfert Price
- Consulenze su Esterovestizioni
- Attrazione Fondi di investimento Arabi, Giapponesi, Britannici
- Cessione azienda in Turchia
- Acquisizioni societarie in Nord Africa